

KOMISIJA ZA RAČUNOVODSTVO I REVIZIJU
BOSNE I HERCEGOVINE

ISPIT ZA STICANJE PROFESIONALNOG ZVANJA
OVLAŠĆENI REVIZOR
(ISPITNI TERMIN: NOVEMBAR 2023. GODINE)

PREDMET 14:
STRATEGIJSKI MENADŽMENT

I – ESEJI

Esej broj 1 - Strategija

- a) Koja je osnovna uloga strategije u realizaciji poslovanja preduzeća? (5 bodova)
- b) Šta se određuje strategijom? (5 bodova)
- c) Kako se dijele strategije prema razvojnom potencijalu preduzeća? (5 bodova)
- d) Kako se dijele strategije prema radikalnosti i karakteru promjena? (5 bodova)

Odgovor:

Esej broj 2 - Predviđanje kao pretpostavka strategijskog menadžmenta

- a) Kako se definiše predviđanje? (5 bodova)
- b) Šta karakteriše predviđanje kao pretpostavku strategijskog menadžmenta? (5 bodova)
- c) Koje faze uključuje postupak predviđanja, imajući u vidu potrebe strategijskog planiranja kao primarne faze upravljanja? (10 bodova)

Odgovor:

Esej broj 3 – Razvojne strategije

- a) Navedite i objasnite osnovna razvojna usmjerenja ili pravce potencijalnog razvoja preduzeća. (10 bodova)
- b) Objasnite razvojne strategije *koncentracije* i *uzlazne integracije*. (10 bodova)

Odgovor:

Esej broj 4 – Porterov model pet konkurentskih snaga za analizu industrije.

a) Navedite i objasnite konkurentske snage prema Porteru (Porterov model). (15 bodova)

b) Nacrtajte shemu Porterovog modela. (5 bodova)

Odgovor:

Esej broj 5 – Vizija i misija poslovanja

- a) Objasnite razlike između pojmova vizije i misije poslovanja. (4 boda)
- b) Navedite i pojasnite ključne komponente vizije poslovanja preduzeća. (8 bodova)
- c) Navedite i pojasnite načine iskazivanja misije poslovanja preduzeća. (8 bodova)

Odgovor:

