

КОМИСИЈА ЗА РАЧУНОВОДСТВО И РЕВИЗИЈУ
БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ

ИСПИТ ЗА СТИЦАЊЕ ПРОФЕСИОНАЛНОГ ЗВАЊА
ОВЛАШЋЕНИ РЕВИЗОР
(ИСПИТНИ ТЕРМИН: НОВЕМБАР 2022. ГОДИНЕ)

ПРЕДМЕТ 14:
СТРАТЕГИЈСКИ МЕНАџМЕНТ

I – ЕСЕЈИ

Есеј број 1 - Организациона структура

- a) Које су фазе у поступку дизајнирања организационе структуре за имплементацију стратегије? (5 бодова)
- b) На којим приступима се базира организационо структурирање, зависно од величине предузећа, дисперзије (производне и географске) дјелатности, технологије и дисперзије купаца? (5 бодова)
- c) Како се дијеле форме организационе структуре, зависно од подручја комуницирања врха и дјелова предузећа и њихове самосталности? (5 бодова)
- d) Шта подразумјева матрична организациона структура? (5 бодова)

Одговор:

Есеј број 2 - СФО приступ формулисању стратегије

- a) Које компоненте чине тзв. СФО приступ формулисању стратегије и шта подразумјева овај приступ? (5 бодова)
- b) Идентификујте стратегијски фокус предузећа, сучељавајући различита стања окружења (повољно и неповољно) и способности предузећа (јаке и слабе). (15 бодова)

Одговор:

Есеј број 3 – Процес стратегијског менаџмента

- a) Наведите фазе процеса стратегијског менаџмента. (10 бодова)
- b) Објасните детаљно прве двије фазе процеса стратегијског менаџмента. (10 бодова)

Одговори:

Есеј број 4 – Финансијске стратегије и стратегије производње

- a) Објасните стратегије за финансијску функцију пословања или финансијске стратегије. (10 бодова)
- b) Објасните стратегије за производну функцију пословања или производне стратегије. (10 бодова)

Одговори:

Есеј број 5 – Стратешка контрола

- a) Објасните појам стратешке контроле и наведите фазе процеса стратешке контроле. (10 бодова)
- b) Објасните што обухвата постављање стандарда као фаза процеса стратешке контроле. (10 бодова)

Одговори: