

КОМИСИЈА ЗА РАЧУНОВОДСТВО И РЕВИЗИЈУ
БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ

ИСПИТ ЗА СТИЦАЊЕ ПРОФЕСИОНАЛНОГ ЗВАЊА
ОВЛАШЋЕНИ РЕВИЗОР
(ИСПИТНИ ТЕРМИН: МАЈ 2022. ГОДИНЕ)

ПРЕДМЕТ 14:
СТРАТЕГИЈСКИ МЕНАџМЕНТ

I – ЕСЕЈИ

Есеј број 1 - Пословне функције

- a) Каква је улога пословних функција у остваривању мисије, циљева и стратегије предузећа? (5 бодова)
- b) Који је основни циљ набавне функције у остваривању циљева и стратегије предузећа у цијелини? (5 бодова)
- c) Шта представља стратегијски фокус производне функције? (5 бодова)
- d) Које су активности финансијске функције у остваривању циљева и стратегије предузећа у цијелини? (5 бодова)

Одговор:

Есеј број 2 - Процес имплементације стратегије

- a) Како се дефинише координација процеса имплементације стратегије? (5 бодова)
- b) Које су предности и недостаци ослањања на постојеће кадрове у вођењу процеса имплементације стратегије? (5 бодова)
- c) Које су предности и недостаци оријентације на нове кадрове са екстерног тржишта, у вођењу процеса имплементације стратегије? (5 бодова)
- d) Која два релевантна аспекта треба узети у обзир, приликом селекције кључних менаџера за вођење имплементације стратегије? (5 бодова)

Одговор:

Есеј број 3 - концепт базичних система и процеса

- a) Шта представља концепт базичних система и процеса? (5 бодова)
- b) Шта обухватају примарни процеси? (5 бодова)
- c) Који су то подржавајући процеси? (5 бодова)
- d) Шта је задатак контролних процеса. (5 бодова)

Одговор:

Есеј број 4 – Анализа спољне околине и PEST анализу.

- a) Наведите елементе спољне околине те објасните што обухвата анализа спољне околине. (10 бодова)
- b) Објасните PEST концепта те наведите шта обухвата сваки од елемената PEST анализе. (10 бодова)

Одговори:

Есеј број 5 – Визија и мисија пословања

- a) Објасните разлике између појмова визије и мисије пословања. (4 бода)
- b) Наведите и појасните кључне компоненте визије пословања предузећа.(8 бодова)
- c) Наведите и појасните начине исказивања мисије пословања предузећа.(8 бодова)

Одговори:

