

КОМИСИЈА ЗА РАЧУНОВОДСТВО И РЕВИЗИЈУ  
БОСНЕ И ХЕРЦЕГОВИНЕ

ИСПИТ ЗА СТИЦАЊЕ ПРОФЕСИОНАЛНОГ ЗВАЊА  
**ОВЛАШЋЕНИ РЕВИЗОР**  
(ИСПИТНИ ТЕРМИН: НОВЕМБАР 2021. ГОДИНЕ)

ПРЕДМЕТ 14:  
**СТРАТЕГИЈСКИ МЕНАџМЕНТ**

**ЕСЕЈИ:**

**Есеј број 1 – Тржишно предвиђање**

- a) Које су најпознатије објективне методе тржишног предвиђања? (5 бодова)
- b) На који начин се врши тржишно предвиђање коришћењем анализе временских серија? (5 бодова)
- c) Које су предности анализе временских серија? (5 бодова)
- d) Који су недостаци анализе временских серија? (5 бодова)

**Одговор:**

**Есеј број 2 – Истраживање и развој**

- a) Какву улогу има истраживачко-развојна функција у предузећу и који су најзначајнији фактори од којих зависи интензитет потребе за истраживањем и развојем у предузећу? (10 бодова)
- b) Које методе се могу користити за планирање трошкова истраживања и развоја? (5 бодова)
- c) Шта треба да обухвата план истраживања? (5 бодова)

**Одговор:**

**Есеј број 3 - Матрица односа шанси и пријетњи**

- a) Прикажите матрицу односа шанси и пријетњи. (10 бодова)
- b) Идентификујте и објасните позиције предузећа у координатама шансе/опасности. (10 бодова)

**Одговор:**

**Есеј број 4 – Портеров модел пет конкурентских снага анализе индустрије**

- a) Наведите и елаборирајте конкурентске снаге према Портеру. (5 бодова)
- b) Нацртајте слику Портеровог модела. (7 бодова)
- c) Објасните пет конкурентских снага појединачно. (8 бодова)

**Одговори:**

**Есеј број 5 – Функцијске стратегије пословања**

- a) Наведите и објасните значај функцијских стратегија пословања и наведите све функцијске стратегије пословања. (10 бодова)
- b) Детаљно објасните три функцијске стратегије пословања по вашем избору.( 10 бодова)

**Одговори:**